



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

RELATÓRIO DE GESTÃO – 2016

INTRODUÇÃO

A Santa Casa da Misericórdia de Penela, utiliza o Sistema de Normalização Contabilística para as Entidades do Sector Não Lucrativo (SNC-ESNL, Decreto-Lei nº 36-A/2011 de 9 de Março).

A contabilidade da Instituição teve em consideração este normativo no tratamento dado a todas as operações e na elaboração das demonstrações financeiras do ano 2016.

1 – ANÁLISE DO BALANÇO

1.1– ATIVO

Em 31 de dezembro de 2016 o total do ativo era de 4.109.917,55€.

1.1.1 – ATIVO NÃO CORRENTE

O Ativo não corrente no final de 2016 atingiu o valor de 3.498.712,69€.

Durante ano a instituição efetuou os seguintes investimentos em ativos fixos:

- 672.717,78€, nas obras de requalificação da Estrutura Residencial para Pessoas Idosas;
- 7.500,00€, na aquisição de uma viatura Opel Vivaro com matrícula 45-HF-04;
- 479,70€, na aquisição de um computador Lenovo S5000SFF.

Após a conclusão da obra de requalificação da Estrutura Residencial para Pessoas Idosas efectuou-se a transferência da conta 4531-Obras em Curso, para a conta 43321-Edifícios pelo valor de 1.012.134,98€.



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

Em 2016 a Instituição recebeu por testamento 8 prédios rústicos com valor matricial total de 170,14€ (artigos R-438, R-539, R-548, R-819, R-820, R-823, R-845 e R-3676) e uma parte em dois prédios urbanos com valor matricial total de 1.962,07€ (artigos U-301 e U-544).

Durante 2016 a instituição alienou dois prédios urbanos (U-224 e U-483) e dois prédios rústicos (Artigos R-2622 e R-2800), que tinham sido doados à instituição em anos anteriores, tendo-se procedido ao abate desses ativos, pelo valor total de 43.426,00€.

1.1.2 – ATIVO CORRENTE

O Ativo corrente no final de 2016 atingiu o valor de 611.204,86€.

1.1.2.1 – INVENTÁRIOS

No final de 2016 existiam em armazém 9.980,01€ em mercadorias e artigos para consumo (géneros alimentares, material de higiene e material hoteleiro).

1.1.2.2 – CRÉDITOS A RECEBER

No final do ano, a instituição tinha a haver dos utentes os seguintes valores:

- 21.970,13€, da Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração;
- 15.762,00€, de Lar de Idosos;
- 425,80€, de Centro de Dia;
- 653,24€, das Creches;
- 1.497,35€, do Serviço de Apoio Domiciliário;
- 488,50€, do C.A.T.L.

Note-se que o valor apresentado na UCC já inclui a facturação aos utentes da Unidade referente a Dezembro 2016 no valor de 9.000,20€, cujo recebimento ocorrerá em 2017.



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

1.1.2.3 – ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS

Esta rubrica apresenta um saldo de 15.804,18€. Este valor corresponde ao IVA suportado durante 2016 e a reembolsar do estado durante o ano 2017.

1.1.2.4 – OUTROS ATIVOS CORRENTES

Nesta rúbrica destacamos os seguintes saldos:

- 234.999,78€, a haver do Instituto da Segurança Social relativamente ao programa Contrato Local de Desenvolvimento Social (CLDS 3G), mediante apresentação de despesas elegíveis comprovadamente pagas.
- 64.543,00€, da ARSC, correspondente à comparticipação nas diárias de internamento e na aquisição de medicamentos dos utentes dos Cuidados Continuados de Saúde;
- 14.330,15€, da ARSC referente à comparticipação nos tratamentos de Fisioterapia;
- 9.579,34€, do I.G.F.S. Social, I.P., correspondente às comparticipações nas diárias de internamento dos utentes dos Cuidados;
- 8.292,58€, dos inquilinos de Coimbra referente a rendas do ano 2016 e anteriores, cujo recebimento se prevê ocorrer em 2017;
- 4.849,10€, de utentes de Apoio Domiciliário e Centro de Dia, referente às mensalidades de Dezembro de 2016 a receber durante 2017;
- 856,58€, do IASFA – Instituto de Acção Social das Forças Armadas, relativamente a serviços de fisioterapia que foram prestados durante 2016;
- 555,00€, do I.G.F.S. Social, I.P, referente à comparticipação da cantina social- mês de dezembro/2016;
- 52,86€, de Juros a receber referentes aos depósitos a prazo na CGD que irão vencer em 2017.

1.1.2.5 – CAIXA E DEPÓSITOS BANCÁRIOS

No final de 2016 a contabilidade da Instituição apresentava 83.540,97€ em depósitos à ordem, 100.000,00€ em depósitos a prazo e 310,43€ em caixa.



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

1.2- PASSIVO

Em 31 de dezembro de 2016 o total do Passivo era de 742.990,03€.

1.2.1 – PASSIVO NÃO CORRENTE

O Passivo não corrente atingiu o valor de 224.985,04€.

1.2.1.1 – FINANCIAMENTOS OBTIDOS

Nesta rubrica, encontram-se as dívidas a pagar a Médio/Longo prazo à Caixa Geral de Depósitos e à Caixa de Crédito Agrícola relativamente aos empréstimos contraídos para fazer face aos compromissos relacionados com a reconstrução do antigo hospital e a construção da Creche Augusto Neves.

No final de 2016 o capital em dívida à Caixa Geral de Depósitos era de 113.791,65€. Do qual 12.745,67€ têm que ser devolvidos durante 2017 (passivo corrente).

O capital em dívida à Caixa de Crédito Agrícola no final de 2016 era de 147.320,80€. Do qual 23.381,74€ têm que ser devolvidos durante 2017 (passivo corrente).

Nestes empréstimos não foram efectuadas amortizações extraordinárias de capital, apenas as amortizações mensais.

1.2.2 - PASSIVO CORRENTE

O Passivo corrente no final de 2016 atingiu o valor de 518.004,99€.

1.2.2.1 – FORNECEDORES

No final do ano a instituição apresentava dívidas a fornecedores no valor de 33.154,32€.



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

1.2.2.2 – ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS

Nesta rubrica estão contabilizados os valores a pagar até ao dia 20/01/2017 ao Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social (23.222,81€), ao Instituto de Gestão do Crédito Público (5.538,40€), à Caixa Geral de Aposentações (160,88€) e à ADSE (272,05€). Estes valores referem-se aos encargos sobre remunerações e às retenções efectuadas nos vencimentos de dezembro/2016.

1.2.2.3 – FINANCIAMENTOS OBTIDOS

Nesta rubrica do Passivo, encontram-se as dívidas a liquidar a Curto Prazo à Caixa Geral de Depósitos (12.745,67€) e à Caixa de Crédito Agrícola (23.381,74€) relativamente aos empréstimos existentes.

1.2.2.4 – OUTROS PASSIVOS CORRENTES

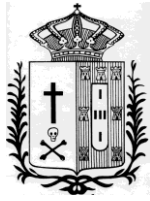
No final de 2016 esta rubrica apresentava o saldo de 199.301,70€.

Encontra-se aqui registada, a estimativa do valor a pagar durante 2016 ao pessoal da instituição referente aos subsídios de férias e férias de 2016 (139.487,38€), a estimativa dos encargos com remunerações inerentes a esses mesmos gastos (30.006,74€), a estimativa de outros gastos a pagar durante 2017 mas que se referem a 2016 (9.381,56€), nomeadamente gastos com electricidade, água, comunicações e honorários.

1.3– FUNDOS PATRIMONIAIS

O total do fundo de capital em 31 de dezembro de 2016 era de 3.366.927,52€.

Esta rubrica foi utilizada em 2016 para registar:



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

- O recebimento de um subsídio do Município de Penela no valor de 25.000,00€ e um subsídio de 7.000,00€ da União de Freguesias de São Miguel, Sta. Eufémia e Rabaçal, para apoio ao financiamento da obra de requalificação do Lar de Idosos;
- O registo do recebimento por testamento de 8 prédios rústicos com valor matricial total de 170,14€ (artigos R-438, R-539, R-548, R-819, R-820, R-823, R-845 e R-3676) e uma parte em dois prédios urbanos com valor matricial total de 1.962,07€ (artigos U-301 e U-544). Todos inscritos na matriz da União de Freguesias de S. Miguel, Santa Eufémia e Rabaçal.
- O abate de dois prédios urbanos (U-229 e U-483) e dois prédios rústicos (Artigos R-2622 e R-2800), que tinham sido doados à instituição em anos anteriores, pelo valor total de 43.426,00€ devido à alienação dos mesmos.
- A transferência para resultados transitados do resultado líquido do exercício de 2015 no valor de 47.747,78€;
- O diferimento de 46.610,29€ para rendimentos, dos subsídios ao investimento;
- O valor do resultado líquido do exercício de 2016.



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO

PENELA - 29 - 09 - 1999

2 - ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Em seguida será efectuada uma análise detalhada dos principais gastos e rendimentos da Instituição relativamente ao exercício económico de 2016 e será feita uma comparação com o exercício de 2015, de forma a verificar a evolução da actividade da Instituição.

2.1 – GASTOS

2.1.1 - O custo das mercadorias vendidas e das matérias-primas consumidas no ano de 2016 foi de 199.467,11€. Diminuiu 203,24€ comparativamente a 2015.

Quadro n.º 1 - Custo das Matérias Primas Consumidas

€

	2016	2015	Variações
Géneros Alimentares	132.386,45	132.890,26	-503,81
Material Clínico	31.140,41	27.891,95	3.248,46
Material Hoteleiro	3.577,57	1.257,05	2.320,52
Material de Higiene e Limpeza	32.362,68	37.224,61	-4.861,93
Total	199.467,11	199.263,87	203,24

Os valores apresentados resultaram dos consumos normais da Instituição durante o ano 2016.

Devemos salientar o facto de, à semelhança do que aconteceu em 2015, durante 2016 ter sido concedido às IPSS(s) o benefício fiscal de recuperar 50% do IVA suportado na aquisição de géneros alimentares

2.1.2 – Os fornecimentos e serviços externos no exercício de 2016 foram de 235.271,07€. Diminuíram 2.227,55€, ou seja, -0,94% comparativamente a 2015.

Apresentamos de seguida um quadro com a discriminação de todos gastos em fornecimentos e serviços externos que a Instituição incorreu em 2015 e comparamos com o período homólogo anterior.



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO

PENELA - 29 - 09 - 1999

Quadro n.º 2 - Fornecimentos e Serviços Externos

	2016	2015	Variação	
Trabalhos Especializados	40.122,91	56.120,94	-15.998,03	-28,51%
Publicidade e Propaganda	1.398,30	538,20	860,10	159,81%
Vigilância e Segurança	1.962,51	377,86	1.584,65	419,37%
Honorários (recibos verdes)	52.766,49	49.110,25	3.656,24	7,44%
Comissões bancárias	994,00	108,00	886,00	820,37%
Conservação e Reparação Imóveis	6.876,36	1.734,05	5.142,31	296,55%
Conservação e Reparação Viaturas	3.083,11	3.694,20	-611,09	-16,54%
Conservação e Repar. Equipamentos	5.925,11	6.808,76	-883,65	-12,98%
Ferramentas e utensílios	2.018,72	1.143,35	875,37	76,56%
Material de escritório	3.486,74	4.419,39	-932,65	-21,10%
Artigos para oferta	420,00	253,50	166,50	65,68%
Materiais diversos p/ CLDS +	0,00	199,91	-199,91	-
Materiais diversos p/ CLDS 3G	3.694,72	0,00	3.694,72	-
Material Didático	1.134,44	2.219,14	-1.084,70	-48,88%
Eletricidade	40.497,29	34.433,32	6.063,97	17,61%
Gasóleo - Viaturas	7.280,38	7.974,01	-693,63	-8,70%
Gasóleo - Aquecimento	925,00	2.600,00	-1.675,00	-64,42%
Gás e outros	40.593,49	46.528,12	-5.934,63	-12,75%
Água	3.736,92	3.667,91	69,01	1,88%
Deslocações, estadas e transportes	368,54	2.666,83	-2.298,29	-
Rendas e alugueres	3.503,08	0,00	3.503,08	-
Telecomunicações	3.321,15	2.906,76	414,39	14,26%
CTT	843,97	682,37	161,60	23,68%
Seguros	3.582,60	4.242,15	-659,55	-15,55%
Contencioso e notariado	534,08	120,00	414,08	345,07%
Limpeza Higiene /condomínio Coimbra	127,40	0,00	127,40	-
Rouparia	2.595,38	576,75	2.018,63	350,00%
Outros fornecimentos e serviços	643,38	970,35	-326,97	-33,70%
Subcontratos - fornecimento refeições	2.835,00	3.402,50	-567,50	-
TOTAL	235.271,07	237.498,62	-2.227,55	-0,94%

A rubrica Trabalhos Especializados está relacionada com os serviços prestados por empresas prestadoras de serviços nas áreas da medicina e higiene no trabalho, da assistência informática, contabilidade, ROC, manutenção dos elevadores, protecção ambiental, recolha de resíduos hospitalares, serviços de limpeza do condomínio de Coimbra e fisioterapia.



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

A diminuição verificada nesta rubrica comparativamente a 2015 deve-se essencialmente ao facto de terem deixado de existir pagamentos relacionados com a manutenção da piscina da fisioterapia e pagamentos a uma empresa consultora na área da formação profissional, pelos serviços prestados no âmbito do CLDS +.

A rubrica Honorários está relacionada com os serviços prestados por trabalhadores independentes à instituição, entre os quais estão os enfermeiros, a médica fisiatra e o Director Clínico da UCC.

A rubrica Vigilância e Segurança, inclui o gasto com a instalação de uma central de detecção de incêndios.

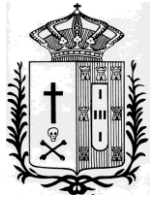
A rubrica, Conservação e Reparação de Imóveis contempla um conjunto de pequenos trabalhos de construção civil, carpintaria, electricidade e canalização que existiram durante o ano. O aumento verificado comparativamente a 2015 deve-se essencialmente às obras efectuadas no condomínio da Rua da Sofia em Coimbra.

A rubrica Electricidade, apresenta um aumento comparativamente a 2015, devido à utilização das novas instalações da ERPI.

A rubrica Gás, diminuiu devido ao encerramento da piscina da fisioterapia durante grande parte do ano 2016.

A rubrica Rendas e Alugueres, está relacionada com o aluguer da viatura e da fotocopiadora no âmbito do programa CLDS 3G.

A rubrica Rouparia, sofreu um aumento relativamente a 2015 devido à aquisição de material para os quartos da ERPI.



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO

PENELA - 29 - 09 - 1999

2.1.3 – Os Gastos com o Pessoal em 2016 atingiram o valor de 1.213.184,18€. Aumentaram 77.307,79€ comparativamente ao ano anterior, ou seja + 6,81%.

Deste montante, 993.852,08€ foram gastos com remunerações, 210.514,66€, foram gastos com encargos sobre remunerações (Segurança Social e Caixa Geral de Aposentações), 4.456,89€ foram gastos com o seguro de acidentes de trabalho e 4.360,55€ indemnizações por despedimento.

Em relação a esta rúbrica salientamos o seguinte:

- A Admissão de 5 trabalhadoras no âmbito do Contrato Local de Desenvolvimento Social (CLDS 3G) – Penela + inclusiva, que implicou um aumento nas remunerações e nos encargos com remunerações no valor total de 66.765,78€;
- A contribuição para a Segurança Social aumentou em 0,4% no início de 2016;
- Durante o ano 2016, existiu a habitual atualização das carreiras profissionais dos trabalhadores e a reclassificação de algumas categorias profissionais com as respetivas atualizações salariais obrigatórias;
- Em 2016 o salário mínimo nacional sofreu um aumento de 25€, tendo sido fixado o valor de 530,00€.

2.1.4 – Os gastos de depreciação dos ativos fixos no exercício de 2016 foram de 117.493,20€. Diminuíram 9.627,06€ comparativamente a 2015. Serviu esta conta para registar a depreciação/desgaste dos ativos fixos da Instituição.

2.1.5 - Os outros gastos e perdas em 2016 atingiram o valor de 19.198,24€. Aumentaram 12.404,84€ comparativamente a 2015.



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

Esta rubrica serviu para contabilizar os gastos relacionados com o pagamento de taxas (854,47€), sinistros (1.178,04€), quotizações (9.060,00€), correcções relativas a períodos anteriores (6.446,11€), donativos concedidos (500,00€) e outros (1.159,62€).

2.1.6 - Os juros e gastos similares suportados em 2016 foram de 1.614,58€. Diminuíram 880,46€ comparativamente a 2015. Esta conta de gastos está relacionada com o pagamento de juros inerentes aos empréstimos bancários.

2.2. – RENDIMENTOS

2.2.1 – A Prestação de Serviços da Instituição em 2016 atingiu os 646.098,69€. Aumentou 56.332,90€ comparativamente a 2015, ou seja + 9,55%.

Quadro n.º 3 - Prestação de Serviços

	2016	2015	Variações
Mensalidades - Creche Augusto Neves	20.966,90	30.986,65	-10.019,75
Mensalidades - Casa da Criança	15.787,50	16.939,15	-1.151,65
Mensalidade - ATL	6.382,50	6.090,50	292,00
Mensalidade - Lar	402.644,00	355.173,58	47.470,42
Mensalidades - Centros de Dia	16.495,90	8.472,85	8.023,05
Mensalidades - Apoio Domiciliário	54.023,26	51.262,15	2.761,11
Unidade de Cuidados Continuados	95.804,34	90.228,18	5.576,16
Consultas/Exames	3.499,00	1.589,50	1.909,50
Tratamentos fisioterapia	19.729,84	19.900,28	-170,44
Quotizações	4.155,20	2.722,00	1.433,20
Serviços sociais - "bar funcionários"	6.610,25	6.400,95	209,30
TOTAL	646.098,69	589.765,79	56.332,90

Em relação a esta rubrica de rendimentos devemos destacar o seguinte:

- O aumento dos rendimentos provenientes das mensalidades do Lar de Idosos está relacionado com o término da construção do edifício novo para ERPI o que aumentou a capacidade da Resposta Social.



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

- O “Lar da Misericórdia”, continua a ser a valência que contribui em maior percentagem para a formação desta rubrica de rendimentos (62,32%), e a Unidade de Cuidados Continuados posicionou-se em segundo lugar (14,83%).

2.2.2 – Os Subsídios à Exploração reconhecidos como rendimentos de 2016 atingiram o valor de 1.008.899,30€ assim distribuídas:

- Ao Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social, I.P. no âmbito de acordos de cooperação assinados, couberam 659.410,72€ e no âmbito do CLDS 3G couberam 79.772,28€;

- Do Instituto do Emprego e Formação Profissional (I.E.F.P.) a título de reembolso das despesas pagas no âmbito dos Contratos de Emprego e Inserção e Estágios Profissionais receberam-se 32.528,83€;

- À Administração Regional de Saúde do Centro (ARSC), referente às comparticipações para a Unidade de Medicina Física e Reabilitação 32.080,96€ e referente às comparticipações nos Cuidados Continuados, couberam 195.667,30€;

- Câmara Municipal de Penela referente aos protocolos assinados 7.613,91€;

- De outras entidades do sector público referente a comparticipações para tratamentos e consultas de fisioterapia, 1.825,30€.

2.2.3 - Os Outros Rendimentos e Ganhos atingiram o valor de 222.166,27€.



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

Esta conta inclui os donativos recebidos (76.287,98€), os ganhos obtidos com alienações de dois prédios rústicos e um prédio urbano que tinham sido doados à Instituição (62.500,00€) e o rendimento referente aos imóveis arrendados (30.474,85€).

Esta rubrica de rendimentos também serviu para o reconhecimento referente aos subsídios ao investimento na medida em que foram contabilizadas as depreciações dos ativos fixos subsidiados (46.610,29€), para o registo de correções relativas a períodos anteriores (461,45€), do recebimento da consignação de IRS (1.941,63€) e outros (3.890,07€).

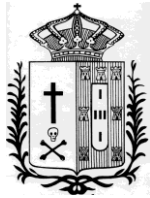
2.2.4 – Os Juros obtidos em 2016 referente aos depósitos a prazo da Instituição foram de 606,99€.

RESUMO

Quadro n.º 4 - GASTOS vs RENDIMENTOS

	2016		2016
GASTOS		RENDIMENTOS	
Custo das Matérias Consumidas	199.467,11	Prestação de Serviços	646.098,69
Fornecimentos e Serviços Externos	235.271,07	Subsídios à Exploração	1.008.899,30
Gastos com o Pessoal	1.213.184,18	Outros rendimentos e ganhos	222.166,27
Depreciações	117.493,20	Juros e gastos similares obtidos	606,99
Outros Gastos e Perdas	19.198,24		
Juros e gastos Similares Suportados	1.614,58		
TOTAL DE GASTOS	1.786.228,38	TOTAL DE RENDIMENTOS	1.877.771,25

No final de 2016 os Gastos atingiram o valor de 1.786.228,38€ e os Rendimentos o valor de 1.877.771,25€. Tendo-se apurado um Resultado Líquido positivo de 91.542,87€ que será transferido para Resultados Transitados.



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

Quadro n.º 5 - Resumo das Valências

€uros

Conta	Descrição	2016	2015
90	Contabilidade Analítica	-	-
9001	Sta. Casa da Misericórdia		
900101	LAR DE IDOSOS	+ 19.180,79	+ 11.794,73
900102	APOIO DOMICILIÁRIO	+ 506,23	+ 4.564,48
900103	CENTRO DE DIA DE PENELA	+ 773,28	- 7.014,01
900104	A.T.L. - Atividades Tempos Livres	- 6.861,91	- 5.878,79
900105	GESTÃO DE PATRIMÓNIO	+ 85.612,64	+ 35.874,03
900107	UNIDADE DE FISIOTERAPIA	- 20.502,70	- 27.658,88
900108	CENTRO DE DIA DO RABAÇAL	- 1.365,47	- 232,55
900109	UNIDADE CUIDADOS CONTINUADOS	+ 41.007,17	+ 64.547,38
900110	CRECHE AUGUSTO NEVES	- 28.462,39	- 28.866,31
900111	CASA DA CRIANÇA	+ 1.655,23	+ 617,70
900112	CLDS +	-	-
900113	CLDS 3G	-	-
909999	Contrapartida da Analítica	+ 91.542,87	+ 47.747,78

Penela, 14 de Março de 2017

A Mesa Administrativa