



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO

PENELA - 29 - 09 - 1999

RELATÓRIO DE GESTÃO – 2018

INTRODUÇÃO

A Santa Casa da Misericórdia de Penela, utiliza o Sistema de Normalização Contabilística para as Entidades do Sector Não Lucrativo (SNC-ESNL, Decreto-Lei nº 36-A/2011 de 9 de Março).

A contabilidade da Instituição teve em consideração este normativo no tratamento dado a todas as operações e na elaboração das demonstrações financeiras do ano 2018.

1 – ANÁLISE DO BALANÇO

1.1– ATIVO

Em 31 de dezembro de 2018 o total do ativo era de 4.045.439,74€.

1.1.1 – ATIVO NÃO CORRENTE

O Ativo não corrente no final de 2018 atingiu o valor de 3.323.045,47€.

Durante ano a instituição efetuou os seguintes investimentos em ativos fixos:

- 25.552,79€, nas obras de ampliação da Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração;
- 11.008,50€, na aquisição de uma máquina de lavar roupa industrial;
- 628,60€, na aquisição de um monovolume a gás c/ queimador de dupla chama.



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

Durante 2018 a instituição alienou quatro artigos matriciais rústicos (Artigos R-13582, R-18123, R-539 e R-548), que tinham sido doados à instituição em anos anteriores, tendo-se procedido ao abate desses ativos, pelo valor total de 1.108,95€.

Em 2018 a Instituição reconheceu no seu ativo, diversos artigos rústicos com um valor matricial de 111,10€ e 3 artigos urbanos (Artigos, U-40, U-413, U-1808) pelo valor matricial total de 9.840,00€. Estes artigos entraram no património da instituição por doação.

1.1.2 – ATIVO CORRENTE

O Ativo corrente no final de 2018 atingiu o valor de 722.394,27€.

1.1.2.1 – INVENTÁRIOS

No final de 2018 existiam em armazém 8.745,13€ em mercadorias e artigos para consumo (géneros alimentares, material de higiene e outros).

1.1.2.2 – CLIENTES

No final do ano, a instituição tinha a haver dos utentes os seguintes valores:

- 24.754,43€, da Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração;
- 17.327,35€, da ERPI;
- 808,70€, da Fisioterapia;
- 695,00€, do Centro de Dia;
- 1.099,55€, das Creches;
- 1.584,77€, do Serviço de Apoio Domiciliário;
- 809,64€, do C.A.T.L.



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

1.1.2.3 – ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS

Esta rubrica apresenta um saldo de 5.664,45€. Este valor corresponde essencialmente, ao IVA suportado durante 2018 e a reembolsar do estado durante o ano 2019.

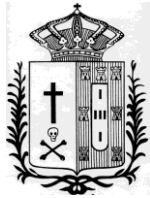
1.1.2.4 – OUTRAS CONTAS A RECEBER

Nesta rúbrica destacamos os seguintes saldos:

- 85.500,72€, a haver do Instituto da Segurança Social relativamente ao programa Contrato Local de Desenvolvimento Social (CLDS 3G);
- 33.054,22€, da ARSC, correspondente à comparticipação nas diárias de internamento e na aquisição de medicamentos dos utentes da Unidade de Cuidados Continuados;
- 11.803,44€, da ARSC referente à comparticipação nos tratamentos de Fisioterapia;
- 11.578,09€, da Repsol Butano SA, referente a um acordo para fornecimento de gás;
- 10.679,90€, do I.G.F.S. Social, I.P., correspondente às comparticipações nas diárias de internamento dos utentes dos Cuidados Continuados;
- 7.110,87€, dos inquilinos de Coimbra referente a rendas do ano 2018 e anteriores, cujo recebimento se prevê ocorrer em 2019;
- 5.531,95€, de utentes do Serviço de Apoio Domiciliário e Centro de Dia, referente às mensalidades de Dezembro de 2018, faturadas no início de janeiro/2019 e a receber durante esses ano;
- 430,00€, do I.G.F.S. Social, I.P, referente à comparticipação da cantina socia do mês de dezembro/2018.

1.1.2.5 – CAIXA E DEPÓSITOS BANCÁRIOS

No final de 2018 a contabilidade da Instituição apresentava 294.266,96€ em depósitos à ordem, 100.000,00€ em depósitos a prazo e 3.330,32€ em caixa.



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

1.2– PASSIVO

Em 31 de dezembro de 2018 o total do Passivo era de 666.180,32€.

1.2.1 – PASSIVO NÃO CORRENTE

O Passivo não corrente atingiu o valor de 247.321,88€.

1.2.1.1 – FINANCIAMENTOS OBTIDOS

Nesta rubrica, encontram-se as dívidas a pagar a Médio/Longo prazo à Caixa Geral de Depósitos e à Caixa de Crédito Agrícola relativamente aos empréstimos contraídos para fazer face aos compromissos relacionados com a reconstrução do antigo hospital e a construção da Creche Augusto Neves.

No final de 2018 o capital em dívida à Caixa Geral de Depósitos era de 88.210,57€. Do qual 12.875,56€ têm que ser devolvidos durante 2019 (passivo corrente).

O capital em dívida à Caixa de Crédito Agrícola no final de 2018 era de 200.317,97€. Do qual 28.331,10€ tem que ser devolvido durante 2019 (passivo corrente).

Nestes empréstimos, durante 2018, não foram efectuadas amortizações extraordinárias de capital, apenas as amortizações mensais, mas existiu a utilização do capital no valor de 100.000,00€ que estava disponível na Caixa Agrícola.

1.2.2 - PASSIVO CORRENTE

O Passivo corrente no final de 2018 atingiu o valor de 418.858,44€.

1.2.2.1 – FORNECEDORES

No final do ano a instituição apresentava dívidas a fornecedores no valor de 16.155,88€. Verificou-se uma diminuição de 14.751,52€ comparativamente ao final de 2017.



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

1.2.2.2 – ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS

Nesta rubrica estão contabilizados os valores a pagar até ao dia 20/01/2019 ao Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social (24.394,01€), ao Instituto de Gestão do Crédito Público (4.578,20€), à Caixa Geral de Aposentações (446,28€) e à ADSE (220,86€). Estes valores referem-se aos encargos sobre remunerações e às retenções efectuadas nos vencimentos de dezembro/2018.

1.2.2.3 – FINANCIAMENTOS OBTIDOS

Nesta rubrica do Passivo, encontram-se as dívidas a liquidar a Curto Prazo à Caixa Geral de Depósitos (12.875,56€) e à Caixa de Crédito Agrícola (28.331,10€) relativamente aos empréstimos existentes.

1.2.2.4 – OUTRAS CONTAS A PAGAR

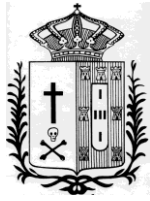
No final de 2018 esta rubrica apresentava o saldo de 268.435,35€.

Encontra-se aqui registada, a estimativa do valor a pagar durante 2019 ao pessoal da instituição referente aos subsídios de férias e férias de 2018 (150.941,52€), a estimativa dos encargos com remunerações inerentes a esses mesmos gastos (32.056,29€), a estimativa de outros gastos a pagar durante 2019 mas que se referem a 2018 (6.499,50€), nomeadamente gastos com electricidade, água, comunicações e honorários e o valor referente às reposições à Segurança Social correspondente ao acerto de frequências das valências do ano 2018 (14.036,53€).

1.3– FUNDOS PATRIMONIAIS

O total do fundo de capital em 31 de dezembro de 2018 era de 3.379.259,42€.

Esta rubrica foi utilizada em 2018 para registar:



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

- O Abate de quatro artigos matriciais rústicos (Artigos R-13582, R-18123, R-539, R-548), que tinham sido doados à instituição em anos anteriores, pelo valor total de 1.108,95€ devido à alienação dos mesmos;
- A afectação diversos artigos rústicos com um valor matricial de 111,10€ e 3 artigos urbanos (Artigos, U-40, U-413, U-1808) pelo valor matricial total de 9.840,00€. Recebidos por testamento;
- A transferência para resultados transitados do resultado líquido do exercício de 2017 no valor de 43.681,23€;
- O diferimento de 36.210,57€ para rendimentos, dos subsídios ao investimento;
- O valor do resultado líquido do exercício de 2018.



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

2 - ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Em seguida será efectuada uma análise detalhada dos principais gastos e rendimentos da Instituição relativamente ao exercício económico de 2018 e será feita uma comparação com o exercício de 2017, de forma a verificar a evolução da actividade da Instituição.

2.1 – GASTOS

2.1.1 - O custo das mercadorias vendidas e das matérias-primas consumidas no ano de 2018 foi de 225.786,48€. Diminuiu 388,23€ comparativamente a 2017.

Quadro n.º 1 - Custo das Matérias Primas Consumidas

€

	2018	2017	Variações
Géneros Alimentares	140.087,50	137.393,79	2.693,71
Material de Higiene / Clínico / Hoteleiro	85.698,98	88.780,92	-3.081,94
Total	225.786,48	226.174,71	-388,23

Os valores apresentados resultaram dos consumos normais da Instituição durante o ano 2018.

2.1.2 – Os fornecimentos e serviços externos no exercício de 2018 foram de 249.857,79€. Diminuíram 11.183,86€, ou seja, -4,28% comparativamente a 2017.

Apresentamos de seguida um quadro com a discriminação de todos gastos em fornecimentos e serviços externos que a Instituição incorreu em 2018 e comparamos com o período homólogo anterior.



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO

PENELA - 29 - 09 - 1999

Quadro n.º 2 - Fornecimentos e Serviços Externos

€uros

	2018	2017	Variação	
Trabalhos Especializados	46.001,86	48.793,16	-2.791,30	-5,72%
Publicidade e Propaganda	92,25	707,25	-615,00	-86,96%
Vigilância e Segurança	934,66	1.790,43	-855,77	-47,80%
Honorários (recibos verdes)	37.459,45	52.679,80	-15.220,35	-28,89%
Comissões bancárias	319,96	214,41	105,55	49,23%
Conservação e Reparação Imóveis	6.982,25	6.184,21	798,04	12,90%
Conservação e Reparação Viaturas	5.335,31	4.672,77	662,54	14,18%
Conservação e Repar. Equipamentos	8.775,77	10.991,07	-2.215,30	-20,16%
Ferramentas e utensílios	6.039,27	1.593,07	4.446,20	279,10%
Material de escritório	3.579,82	2.949,06	630,76	21,39%
Artigos para oferta	335,26	665,37	-330,11	-49,61%
Materiais diversos p/ CLDS 3G	432,33	242,81	189,52	-
Material Didático	156,06	883,93	-727,87	-82,34%
Eletricidade	50.658,06	47.794,94	2.863,12	5,99%
Gasóleo - Viaturas	6.869,09	5.984,45	884,64	14,78%
Gás e outros	55.357,64	48.472,30	6.885,34	14,20%
Água	6.008,81	7.529,03	-1.520,22	-20,19%
Deslocações, estadas e transportes	548,09	3.012,90	-2.464,81	-
Rendas e alugueres	4.699,50	4.867,44	-167,94	-
Telecomunicações	3.040,93	2.743,03	297,90	10,86%
CTT e outros	742,62	1.345,09	-602,47	-44,79%
Seguros	3.839,70	4.323,96	-484,26	-11,20%
Contencioso e notariado	364,32	677,44	-313,12	-46,22%
Rouparia	1.020,51	816,14	204,37	25,04%
Outros fornecimentos e serviços	264,27	447,59	-183,32	-40,96%
Subcontratos - fornecimento refeições	0,00	660,00	-660,00	-
TOTAL	249.857,79	261.041,65	-11.183,86	-4,28%

A rubrica Trabalhos Especializados está relacionada com os serviços prestados por empresas prestadoras de serviços nas áreas da medicina e higiene e segurança no trabalho, da assistência informática, contabilidade, ROC, manutenção dos elevadores, protecção ambiental, recolha de resíduos hospitalares, serviços de limpeza do condomínio de Coimbra e fisioterapia.



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

A rubrica Honorários está relacionada com os serviços prestados por trabalhadores independentes à instituição, entre os quais estão os enfermeiros e o Director Clínico da UCC;

As rubricas, Eletricidade e Gás apresentam um aumento comparativamente a 2017, na sequência do normal funcionamento das valências da instituição;

Na rubrica ferramentas e utensílios, verificou-se um aumento comparativamente a 2018. Nesta rúbrica, registou-se aquisição de diversos utensílios para as valências, dos quais salientamos os para a unidade de fisioterapia, cujo valor contribuiu decisivamente, para o aumento desta rúbrica de gastos;

A rubrica Rendas e Alugueres, está relacionada com o aluguer da viatura e da fotocopiadora no âmbito do programa CLDS 3G.

2.1.3 – Os Gastos com o Pessoal em 2018 atingiram o valor de 1.330.948,72€. Aumentaram 58.452,01€ comparativamente ao ano anterior, ou seja + 4,59%.

Deste montante, 1.090.560,39€ foram gastos com remunerações, 224.751,91€, foram gastos com encargos sobre remunerações (Segurança Social e Caixa Geral de Aposentações), 14.498,92€ foram gastos com o seguro de acidentes de trabalho e 1.137,50€, formação profissional.

Em relação a esta rúbrica salientamos, o aumento verificado está relacionado com:

- O aumento de 23,00€ que o salário mínimo nacional sofreu no início de 2018, tendo sido fixado em 580,00€;
- A contratação de 4 trabalhadoras de serviços gerais;
- O aumento do número de estágios profissionais comparativamente ao ano 2017;



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

- O ajustamento no horário do pessoal de enfermagem de 35h para 40h;
- A habitual atualização anual das carreiras profissionais dos trabalhadores e a reclassificação de algumas categorias profissionais, com as respetivas atualizações salariais obrigatórias.

2.1.4 – Os gastos de depreciação dos ativos fixos no exercício de 2018 foram de 106.517,90€. Diminuíram 6.753,45€ comparativamente a 2017. Serviu esta conta para registar a depreciação/desgaste dos ativos fixos da Instituição.

2.1.5 - Os outros gastos e perdas em 2018 atingiram o valor de 10.113,97€. Diminuíram 2.967,81€ comparativamente a 2017.

Esta rubrica serviu para contabilizar os gastos relacionados com o pagamento de taxas (716,50€), quotizações (5.710,00€), correcções relativas a períodos anteriores (295,90), donativos (500,00€) e outros (2.891,57€).

2.1.6 - Os juros e gastos similares suportados em 2018 foram de 1.712,11€. Aumentaram 531,68€ comparativamente a 2017. Esta conta de gastos está relacionada com o pagamento de juros inerentes aos empréstimos bancários.



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO

PENELA - 29 - 09 - 1999

2.2. – RENDIMENTOS

2.2.1 – A Prestação de Serviços da Instituição em 2018 atingiu os 775.277,70€. Aumentou 16.312,92€ comparativamente a 2017, ou seja + 2,14%.

Quadro n.º 3 - Prestação de Serviços

€uros

	2018	2017	Variações
Mensalidades - Creche Augusto Neves	17.103,16	22.029,12	-4.925,96
Mensalidades - Casa da Criança	24.285,81	18.668,60	5.617,21
Mensalidades - ATL	6.732,52	6.771,50	-38,98
Mensalidades - ERPI	535.820,33	517.034,69	18.785,64
Mensalidades - Centro de Dia	8.739,19	6.567,36	2.171,83
Mensalidades - Apoio Domiciliário	58.836,90	58.380,03	456,87
Unidade de Cuidados Continuados	96.339,33	101.798,51	-5.459,18
Consultas/Exames	1.748,00	1.839,00	-91,00
Tratamentos fisioterapia	16.585,76	18.505,22	-1.919,46
Quotizações	2.485,00	2.476,20	8,80
Serviços sociais - "bar funcionários"	6.601,70	4.894,55	1.707,15
TOTAL	775.277,70	758.964,78	16.312,92

Em relação a esta rubrica de rendimentos devemos destacar o seguinte:

- A ERPI, continua a ser a valência que contribui em maior percentagem para a formação desta rubrica de rendimentos (69,11%), e a Unidade de Cuidados Continuados posicionou-se em segundo lugar (12,43%);

-As variações verificadas nas creches estão relacionadas com a transferência de algumas crianças de um equipamento para o outro.

2.2.2 – Os Subsídios à Exploração reconhecidos como rendimentos de 2018 atingiram o valor de 1.063.512,53€. Aumentaram 24.761,17€ comparativamente a 2017, ou seja + 2,38%.



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO

PENELA - 29 - 09 - 1999

Quadro n.º 4 - Subsídios do Estado

€uros

	2018	2017	Variações
I.S.Social - Creche Augusto Neves	61.080,12	69.415,28	-8.335,16
I.S.Social - Casa da Criança	79.383,00	70.973,52	8.409,48
I.S.Social - ATL	8.631,16	9.430,14	-798,98
I.S.Social - Cantina Social	5.716,62	6.225,00	-508,38
I.S.Social - UCC	126.169,74	114.449,56	11.720,18
I.S.Social - ERPI	292.920,33	285.658,57	7.261,76
I.S.Social - Centro Dia	3.892,18	6.649,18	-2.757,00
I.S.Social - Apoio Domiciliário	128.492,82	132.836,20	-4.343,38
I.S.Social - CLDS 3G	85.500,72	81.145,50	4.355,22
IEFP	41.849,58	26.917,28	14.932,30
Autarquias	4.580,19	7.155,81	-2.575,62
ARSC - Participações Cuidados Saúde	195.836,92	195.167,96	668,96
ARSC - Participações Unid. Fisioterapia	29.459,15	30.123,07	-663,92
Outros	0,00	2.694,29	-2.694,29
TOTAL	1.063.512,53	1.038.841,36	24.671,17

- Ao Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social, I.P. no âmbito de acordos de cooperação assinados, couberam 706.285,97€ e no âmbito do CLDS 3G couberam 85.500,72€;

- Ao Instituto do Emprego e Formação Profissional (I.E.F.P.) a título de reembolso das despesas pagas no âmbito dos Contratos de Emprego e Inserção e Estágios Profissionais, 41.849,58€. O aumento verificado está relacionado com o maior número de estágios emprego comparativamente a 2017.

- À Administração Regional de Saúde do Centro (ARSC), referente às participações para a Unidade de Medicina Física e Reabilitação 29.459,15€ e referente às participações nos Cuidados Continuados, 195.836,92€;



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

2.2.3 - Os Outros Rendimentos e Ganhos atingiram o valor de 106.003,38€ em 2018.

Esta conta inclui os donativos recebidos (22.397,28€), os ganhos obtidos com alienações de oito prédios rústicos que tinham sido doados à Instituição (4.588,00€) e o rendimento referente aos imóveis arrendados (32.927,30€).

Esta rubrica de rendimentos também serviu para o reconhecimento referente aos subsídios ao investimento, na proporção da contabilização das depreciações dos ativos fixos subsidiados (36.210,57€), de um desconto antecipado obtido junto de um fornecedor de gás butano (2.460,00€), de correções relativas a períodos anteriores (55,37€), do recebimento da consignação de IRS (1.441,73€) e outros (5.923,13€).

2.2.4 – Os Juros obtidos em 2018 referente aos depósitos a prazo da Instituição foram de 66,39€.

RESUMO

Quadro n.º 5 - GASTOS vs RENDIMENTOS

€uros

	2018		2018
GASTOS		RENDIMENTOS	
Custo das Matérias Consumidas	225.786,48	Prestação de Serviços	775.277,70
Fornecimentos e Serviços Externos	249.857,79	Subsídios à Exploração	1.063.512,53
Gastos com o Pessoal	1.330.948,72	Outros rendimentos e ganhos	106.003,38
Depreciações	106.517,90	Juros e gastos similares obtidos	66,39
Outros Gastos e Perdas	10.113,97		
Juros e gastos Similares Suportados	1.712,11		
TOTAL DE GASTOS	1.924.936,97	TOTAL DE RENDIMENTOS	1.944.860,00

No final de 2018 os Rendimentos atingiram o valor de 1.944.860,00€ e os Gastos o valor de 1.924.936,97€. Tendo-se apurado um Resultado Líquido positivo de 19.923,03€ que será transferido para Resultados Transitados.



Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

Quadro n.º 6 - Resumo das Valências

€uros

Conta	Descrição		2018		2017		2016
90	Contabilidade Analítica						-
9001	Sta. Casa da Misericórdia						
900101	ERPI	+	116.042,70	+	94.486,95	+	19.180,79
900102	SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO	-	10.925,13	-	21.922,69	+	506,23
900103	CENTRO DE DIA DE PENELA	-	10.818,20	-	12.267,09	+	773,28
900104	A.T.L. - Atividades Tempos Livres	-	14.645,49	-	9.621,68	-	6.861,91
900105	GESTÃO DE PATRIMÓNIO	+	33.139,23	+	62.371,36	+	85.612,64
900107	UNIDADE DE FISIOTERAPIA	-	43.255,91	-	38.978,38	-	20.502,70
900108	CENTRO DE DIA DO RABAÇAL		0,00		0,00	-	1.365,47
900109	UNIDADE CUIDADOS CONTINUADOS	+	3.949,75	+	5.099,99	+	41.007,17
900110	CRECHE AUGUSTO NEVES	-	42.429,04	-	22.447,04	-	28.462,39
900111	CASA DA CRIANÇA	-	11.134,88	-	13.040,19	+	1.655,23
900112	CLDS +		0,00		0,00		-
900113	CLDS 3G		0,00		0,00		-
909999	Contrapartida da Analítica	+	19.922,03	+	43.681,23	+	91.542,87

Penela, 19 de Março de 2019

A Mesa Administrativa