



# Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

MEDALHA DE OURO  
DE HONRA DO MUNICÍPIO

PENELA - 29 - 09 - 1999

## RELATÓRIO DE GESTÃO – 2017

### INTRODUÇÃO

A Santa Casa da Misericórdia de Penela, utiliza o Sistema de Normalização Contabilística para as Entidades do Sector Não Lucrativo (SNC-ESNL, Decreto-Lei nº 36-A/2011 de 9 de Março).

A contabilidade da Instituição teve em consideração este normativo no tratamento dado a todas as operações e na elaboração das demonstrações financeiras do ano 2017.

### 1 – ANÁLISE DO BALANÇO

#### 1.1– ATIVO

Em 31 de dezembro de 2017 o total do ativo era de 4.066.136,85€.

#### 1.1.1 – ATIVO NÃO CORRENTE

O Ativo não corrente no final de 2017 atingiu o valor de 3.389.876,33€.

Durante ano a instituição efetuou os seguintes investimentos em ativos fixos:

- 3.392,05€, na pintura do exterior na igreja da Misericórdia;
- 3.696,23€, na aquisição de uma máquina de secar industrial;
- 3.501,11€, na aquisição de computadores para os serviços;
- 1.709,70€, na aquisição de um desfibrilhador.



# Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO  
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

*PENELA - 29 - 09 - 1999*

Durante 2017 a instituição alienou oito artigos matriciais rústicos (Artigos R-2791, R-2576, R-2593, R-2572, R-2228, R-823, R-820 e R-821), que tinham sido doados à instituição em anos anteriores, tendo-se procedido ao abate desses ativos, pelo valor total de 7.864,10€.

## 1.1.2 – ATIVO CORRENTE

O Ativo corrente no final de 2017 atingiu o valor de 676.260,52€.

### 1.1.2.1 – INVENTÁRIOS

No final de 2017 existiam em armazém 9.998,90€ em mercadorias e artigos para consumo (géneros alimentares, material de higiene e material hoteleiro).

### 1.1.2.2 – CLIENTES

No final do ano, a instituição tinha a haver dos utentes os seguintes valores:

- 25.171,76€, da Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração;
- 17.265,55€, da ERPI;
- 1.065,65€, da Fisioterapia;
- 630,00€, do Centro de Dia;
- 1.045,64€, das Creches;
- 2.050,02€, do Serviço de Apoio Domiciliário;
- 491,35€, do C.A.T.L.

### 1.1.2.3 – ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS

Esta rubrica apresenta um saldo de 4.734,49€. Este valor corresponde essencialmente, ao IVA suportado durante 2017 e a reembolsar do estado durante o ano 2018.



# Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO  
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

*PENELA - 29 - 09 - 1999*

## 1.1.2.4 – OUTRAS CONTAS A RECEBER

Nesta rúbrica destacamos os seguintes saldos:

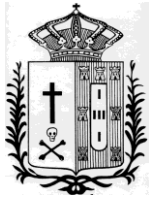
- 155.416,04€, a haver do Instituto da Segurança Social relativamente ao programa Contrato Local de Desenvolvimento Social (CLDS 3G), mediante apresentação de despesas elegíveis comprovadamente pagas;
- 32.644,73€, da ARSC, correspondente à comparticipação nas diárias de internamento e na aquisição de medicamentos dos utentes da Unidade de Cuidados Continuados;
- 13.327,83€, da ARSC referente à comparticipação nos tratamentos de Fisioterapia;
- 10.563,11€, do I.G.F.S. Social, I.P., correspondente às comparticipações nas diárias de internamento dos utentes dos Cuidados Continuados;
- 5.149,24€, dos inquilinos de Coimbra referente a rendas do ano 2017 e anteriores, cujo recebimento se prevê ocorrer em 2018;
- 4.955,95€, de utentes do Serviço de Apoio Domiciliário e Centro de Dia, referente às mensalidades de Dezembro de 2017 a receber durante 2018;
- 515,03€, do Município de Penela a título de reembolso dos gastos com vencimento de dezembro/2017 com uma trabalhadora destacada na escola da Cumieira;
- 282,10€, do I.G.F.S. Social, I.P, referente à comparticipação da cantina social- mês de dezembro/2017;
- 33,61€, de Juros a receber referentes aos depósitos a prazo na CGD que irão vencer em 2018.

## 1.1.2.5 – CAIXA E DEPÓSITOS BANCÁRIOS

No final de 2017 a contabilidade da Instituição apresentava 256.914,10€ em depósitos à ordem, 100.000,00€ em depósitos a prazo e 921,19€ em caixa.

## 1.2– PASSIVO

Em 31 de dezembro de 2017 o total do Passivo era de 679.432,04€.



# Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO  
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

*PENELA - 29 - 09 - 1999*

## 1.2.1 – PASSIVO NÃO CORRENTE

O Passivo não corrente atingiu o valor de 194.543,66€.

### 1.2.1.1 – FINANCIAMENTOS OBTIDOS

Nesta rubrica, encontram-se as dívidas a pagar a Médio/Longo prazo à Caixa Geral de Depósitos e à Caixa de Crédito Agrícola relativamente aos empréstimos contraídos para fazer face aos compromissos relacionados com a reconstrução do antigo hospital e a construção da Creche Augusto Neves.

No final de 2017 o capital em dívida à Caixa Geral de Depósitos era de 102.103,37€. Do qual 12.827,63€ têm que ser devolvidos durante 2018 (passivo corrente).

O capital em dívida à Caixa de Crédito Agrícola no final de 2017 era de 126.294,36€. Do qual 21.026,44€ tem que ser devolvido durante 2018 (passivo corrente).

Nestes empréstimos não foram efectuadas amortizações extraordinárias de capital, apenas as amortizações mensais.

## 1.2.2 - PASSIVO CORRENTE

O Passivo corrente no final de 2017 atingiu o valor de 484.888,38€.

### 1.2.2.1 – FORNECEDORES

No final do ano a instituição apresentava dívidas a fornecedores no valor de 30.907,40€.

### 1.2.2.2 – ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS

Nesta rubrica estão contabilizados os valores a pagar até ao dia 20/01/2018 ao Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social (23.423,32€), ao Instituto de Gestão do Crédito Público (4.253,95€), à Caixa Geral de Aposentações (648.99€) e à ADSE



# Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO  
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

*PENELA - 29 - 09 - 1999*

(220,86€). Estes valores referem-se aos encargos sobre remunerações e às retenções efectuadas nos vencimentos de dezembro/2017.

## 1.2.2.3 – FINANCIAMENTOS OBTIDOS

Nesta rubrica do Passivo, encontram-se as dívidas a liquidar a Curto Prazo à Caixa Geral de Depósitos (12.827,63€) e à Caixa de Crédito Agrícola (21.026,44€) relativamente aos empréstimos existentes.

## 1.2.2.4 – OUTRAS CONTAS A PAGAR

No final de 2017 esta rubrica apresentava o saldo de 252.477,87€.

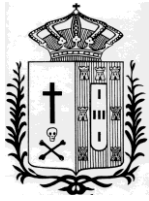
Encontra-se aqui registada, a estimativa do valor a pagar durante 2018 ao pessoal da instituição referente aos subsídios de férias e férias de 2017 (156.463,78€), a estimativa dos encargos com remunerações inerentes a esses mesmos gastos (32.444,00€), a estimativa de outros gastos a pagar durante 2018 mas que se referem a 2017 (6.071,40€), nomeadamente gastos com electricidade, água, comunicações e honorários e o valor referente às reposições à Segurança Social correspondente ao acerto de frequências das valências, meses de novembro/17 e dezembro/17 (29.363,91€).

## 1.3– FUNDOS PATRIMONIAIS

O total do fundo de capital em 31 de dezembro de 2017 era de 3.386.704,81€.

Esta rubrica foi utilizada em 2017 para registar:

- O recebimento de um subsídio do Município de Penela no valor de 25.000,00€ para apoio ao financiamento da obra de requalificação do Lar de Idosos;



# Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO  
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

*PENELA - 29 - 09 - 1999*

- O Abate de oito artigos matriciais rústicos (Artigos R-2791, R-2576, R-2593, R-2572, R-2228, R-823, R-820 e R-821), que tinham sido doados à instituição em anos anteriores, pelo valor total de 7.864,10€ devido à alienação dos mesmos;
  
- A transferência para resultados transitados do resultado líquido do exercício de 2016 no valor de 91.542,87€;
  
- O diferimento de 41.039,84€ para rendimentos, dos subsídios ao investimento;
  
- O valor do resultado líquido do exercício de 2017.



# Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO  
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

## 2 - ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Em seguida será efectuada uma análise detalhada dos principais gastos e rendimentos da Instituição relativamente ao exercício económico de 2017 e será feita uma comparação com o exercício de 2016, de forma a verificar a evolução da actividade da Instituição.

### 2.1 – GASTOS

2.1.1 - O custo das mercadorias vendidas e das matérias-primas consumidas no ano de 2017 foi de 226.174,41€. Aumentou 26.707,60€ comparativamente a 2016.

#### Quadro n.º 1 - Custo das Matérias Primas Consumidas

€

	2017	2016	Variações
Géneros Alimentares	137.393,79	132.386,45	5.007,34
Material Clínico	59.127,70	31.140,41	27.987,29
Material Hoteleiro	3.320,62	3.577,57	-256,95
Material de Higiene e Limpeza	26.332,60	32.362,68	-6.030,08
<b>Total</b>	<b>226.174,71</b>	<b>199.467,11</b>	<b>26.707,60</b>

Os valores apresentados resultaram dos consumos normais da Instituição durante o ano 2017.

Salientamos que o aumento do consumo de material clínico está relacionado com o aumento de utentes em ERPI, verificado desde o final do ano 2016 e ao maior grau de dependência dos utentes da UCC.

Devemos salientar o facto de que, à semelhança do que aconteceu em 2016, durante 2017 ter sido concedido às IPSS(s) o benefício fiscal de recuperar 50% do IVA suportado na aquisição de géneros alimentares



# Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

MEDALHA DE OURO  
DE HONRA DO MUNICÍPIO

PENELA - 29 - 09 - 1999

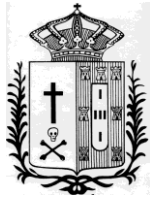
2.1.2 – Os fornecimentos e serviços externos no exercício de 2017 foram de 261.041,65€. Aumentaram 25.770,58€, ou seja, +10,95% comparativamente a 2016.

Apresentamos de seguida um quadro com a discriminação de todos gastos em fornecimentos e serviços externos que a Instituição incorreu em 2017 e comparamos com o período homólogo anterior.

## Quadro n.º 2 - Fornecimentos e Serviços Externos

	2017	2016	Variação	
Trabalhos Especializados	48.793,16	40.122,91	8.670,25	21,61%
Publicidade e Propaganda	707,25	1.398,30	-691,05	-49,42%
Vigilância e Segurança	1.790,43	1.962,51	-172,08	-8,77%
Honorários (recibos verdes)	52.679,80	52.766,49	-86,69	-0,16%
Comissões bancárias	214,41	994,00	-779,59	-78,43%
Conservação e Reparação Imóveis	6.184,21	6.876,36	-692,15	-10,07%
Conservação e Reparação Viaturas	4.672,77	3.083,11	1.589,66	51,56%
Conservação e Repar. Equipamentos	10.991,07	5.925,11	5.065,96	85,50%
Ferramentas e utensílios	1.593,07	2.018,72	-425,65	-21,09%
Material de escritório	2.949,06	3.486,74	-537,68	-15,42%
Artigos para oferta	665,37	420,00	245,37	58,42%
Materiais diversos p/ CLDS 3G	242,81	3.694,72	-3.451,91	-
Material Didático	883,93	1.134,44	-250,51	-22,08%
Eletricidade	47.794,94	40.497,29	7.297,65	18,02%
Gasóleo - Viaturas	5.984,45	7.280,38	-1.295,93	-17,80%
Gasóleo - Aquecimento	0,00	925,00	-925,00	-100,00%
Gás e outros	48.472,30	40.593,49	7.878,81	19,41%
Água	7.529,03	3.736,92	3.792,11	101,48%
Deslocações, estadas e transportes	3.012,90	368,54	2.644,36	-
Rendas e alugueres	4.867,44	3.503,08	1.364,36	-
Telecomunicações	2.743,03	3.321,15	-578,12	-17,41%
CTT e outros	1.345,09	843,97	501,12	59,38%
Seguros	4.323,96	3.582,60	741,36	20,69%
Contencioso e notariado	677,44	534,08	143,36	26,84%
Limpeza Higiéne /condomínio Coimbra	0,00	127,40	-127,40	-
Rouparia	816,14	2.595,38	-1.779,24	-68,55%
Outros fornecimentos e serviços	447,59	643,38	-195,79	-30,43%
Subcontratos - fornecimento refeições	660,00	2.835,00	-2.175,00	-
<b>TOTAL</b>	<b>261.041,65</b>	<b>235.271,07</b>	<b>25.770,58</b>	<b>10,95%</b>





# Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO  
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

*PENELA - 29 - 09 - 1999*

A rubrica Trabalhos Especializados está relacionada com os serviços prestados por empresas prestadoras de serviços nas áreas da medicina e higiene e segurança no trabalho, da assistência informática, contabilidade, ROC, manutenção dos elevadores, protecção ambiental, recolha de resíduos hospitalares, serviços de limpeza do condomínio de Coimbra e fisioterapia.

O aumento verificado nesta rubrica comparativamente a 2016 deve-se essencialmente ao pagamento de um parecer à Associação Nacional de Protecção Civil para o projeto de ampliação da UCC, ao pagamento de uma vistoria aos sistemas energéticos, ao pagamento de um serviço de ligação à rede energética e de um serviço de apoio jurídico.

A rubrica Honorários está relacionada com os serviços prestados por trabalhadores independentes à instituição, entre os quais estão os enfermeiros, a médica fisiatra e o Director Clínico da UCC.

A rubrica, Conservação e Reparação de Equipamentos, apresenta um aumento comparativamente a 2016, devido ao aumento do número de avarias verificadas em equipamentos da cozinha, da lavandaria e à reparação da bomba da piscina da Unidade de Fisioterapia.

A rubrica Eletricidade, Gás e Água, apresentam um aumento comparativamente a 2016, devido à utilização das novas instalações da E.R.P.I durante todo ano 2017.

A rubrica Rendas e Alugueres, está relacionada com o aluguer da viatura e da fotocopiadora no âmbito do programa CLDS 3G.

2.1.3 – Os Gastos com o Pessoal em 2017 atingiram o valor de 1.272.496,71€. Aumentaram 59.312,53€ comparativamente ao ano anterior, ou seja + 4,89%.



# Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO  
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

*PENELA - 29 - 09 - 1999*

Deste montante, 1.046.470,18€ foram gastos com remunerações, 217.453,03€, foram gastos com encargos sobre remunerações (Segurança Social e Caixa Geral de Aposentações), 8.253,50€ foram gastos com o seguro de acidentes de trabalho e 320,00€, formação profissional e outros.

Em relação a esta rúbrica salientamos o seguinte:

- Alargamento do quadro de pessoal na área da saúde para fazer face às necessidades da ERPI, Creche e da UCC.
- A contribuição para a Segurança Social aumentou em 0,3% no início de 2017;
- Durante o ano 2017, existiu a habitual atualização das carreiras profissionais dos trabalhadores e a reclassificação de algumas categorias profissionais com as respetivas atualizações salariais obrigatórias;
- Em 2017 o salário mínimo nacional sofreu um aumento de 27,00€, tendo sido fixado o valor de 557,00€.

2.1.4 – Os gastos de depreciação dos ativos fixos no exercício de 2017 foram de 113.271,35€. Diminuíram 4.221,85€ comparativamente a 2016. Serviu esta conta para registar a depreciação/desgaste dos ativos fixos da Instituição.

2.1.5 - Os outros gastos e perdas em 2017 atingiram o valor de 13.081,78€. Diminuíram 6.116,46€ comparativamente a 2016.

Esta rubrica serviu para contabilizar os gastos relacionados com o pagamento de taxas (2.569,85€), quotizações (3.685,00€), correcções relativas a períodos anteriores (5.750,53) e outros (1.076,40€).



# Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO  
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

2.1.6 - Os juros e gastos similares suportados em 2017 foram de 1.180,43€. Diminuíram 434,15€ comparativamente a 2016. Esta conta de gastos está relacionada com o pagamento de juros inerentes aos empréstimos bancários (1.110,67€) e outros (69,76€).

## 2.2. – RENDIMENTOS

2.2.1 – A Prestação de Serviços da Instituição em 2017 atingiu os 758.964,78€. Aumentou 112.866,09€ comparativamente a 2016, ou seja + 17,47%.

**Quadro n.º 3 - Prestação de Serviços**

€uros

	2017	2016	Variações
Mensalidades - Creche Augusto Neves	22.029,12	20.966,90	1.062,22
Mensalidades - Casa da Criança	18.668,60	15.787,50	2.881,10
Mensalidades - ATL	6.771,50	6.382,50	389,00
Mensalidades - ERPI	517.034,69	402.644,00	114.390,69
Mensalidades - Centro de Dia	6.567,36	16.495,90	-9.928,54
Mensalidades - Apoio Domiciliário	58.380,03	54.023,26	4.356,77
Unidade de Cuidados Continuados	101.798,51	95.804,34	5.994,17
Consultas/Exames	1.839,00	3.499,00	-1.660,00
Tratamentos fisioterapia	18.505,22	19.729,84	-1.224,62
Quotizações	2.476,20	4.155,20	-1.679,00
Serviços sociais - "bar funcionários"	4.894,55	6.610,25	-1.715,70
<b>TOTAL</b>	<b>758.964,78</b>	<b>646.098,69</b>	<b>112.866,09</b>

Em relação a esta rubrica de rendimentos devemos destacar o seguinte:

- O aumento dos rendimentos provenientes das mensalidades dos utentes da Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI) está relacionado com o término da construção do edifício novo para ERPI o que aumentou a capacidade da Resposta Social;
- A ERPI, continua a ser a valência que contribui em maior percentagem para a formação desta rubrica de rendimentos (68,12%), e a Unidade de Cuidados Continuados posicionou-se em segundo lugar (14,41%).



# Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO  
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

*PENELA - 29 - 09 - 1999*

2.2.2 – Os Subsídios à Exploração reconhecidos como rendimentos de 2017 atingiram o valor de 1.038.841,36€ assim distribuídas:

- Ao Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social, I.P. no âmbito de acordos de cooperação assinados, couberam 695.637,45€ e no âmbito do CLDS 3G couberam 81.145,50€;

- Ao Instituto do Emprego e Formação Profissional (I.E.F.P.) a título de reembolso das despesas pagas no âmbito dos Contratos de Emprego e Inserção e Estágios Profissionais, 26.917,28€;

- À Administração Regional de Saúde do Centro (ARSC), referente às comparticipações para a Unidade de Medicina Física e Reabilitação 30.123,07€ e referente às comparticipações nos Cuidados Continuados, 195.167,96€;

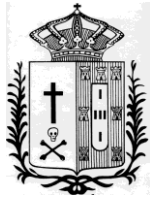
- Ao Município de Penela referente aos protocolos assinados, 7.155,81€;

- A outras entidades, 2.694,29€.

2.2.3 - Os Outros Rendimentos e Ganhos atingiram o valor de 132.988,47€.

Esta conta inclui os donativos recebidos (18.503,71€), os ganhos obtidos com alienações de oito prédios rústicos que tinham sido doados à Instituição (30.700,00€) e o rendimento referente aos imóveis arrendados (33.466,36€).

Esta rubrica de rendimentos também serviu para o reconhecimento referente aos subsídios ao investimento na proporção da contabilização das depreciações dos ativos



# Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO  
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

fixos subsidiados (41.039,84€), para o registo de correções relativas a períodos anteriores (1.664,21€), do recebimento da consignação de IRS (1.714,40€) e outros (5.899,95€).

2.2.4 – Os Juros obtidos em 2017 referente aos depósitos a prazo da Instituição foram de 133,25€.

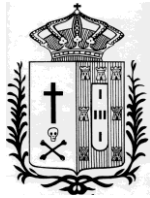
## RESUMO

**Quadro n.º 4 - GASTOS vs RENDIMENTOS**

€uros

	2017		2017
<b>GASTOS</b>		<b>RENDIMENTOS</b>	
Custo das Matérias Consumidas	226.174,71	Prestação de Serviços	758.964,78
Fornecimentos e Serviços Externos	261.041,65	Subsídios à Exploração	1.038.841,36
Gastos com o Pessoal	1.272.496,71	Outros rendimentos e ganhos	132.988,47
Depreciações	113.271,35	Juros e gastos similares obtidos	133,25
Outros Gastos e Perdas	13.081,78		
Juros e gastos Similares Suportados	1.180,43		
<b>TOTAL DE GASTOS</b>	<b>1.887.246,63</b>	<b>TOTAL DE RENDIMENTOS</b>	<b>1.930.927,86</b>

No final de 2017 os Rendimentos atingiram o valor de 1.930.927,86€ e os Gastos o valor de 1.887.246,63€. Tendo-se apurado um Resultado Líquido positivo de 43.681,23€ que será transferido para Resultados Transitados.



# Santa Casa da Misericórdia de Penela

Instituição Particular de Solidariedade Social - NIPC 501 057 501

Fundada em 1559

**MEDALHA DE OURO  
DE HONRA DO MUNICÍPIO**

PENELA - 29 - 09 - 1999

## Quadro n.º 5 - Resumo das Valências

€uros

Conta	Descrição		2017	2016	2015
90	Contabilidade Analítica			-	-
9001	Sta. Casa da Misericórdia				
900101	ERPI	+	94.486,95	19.180,79	11.794,73
900102	SERVIÇO DE APOIO DOMICILIARIO	-	21.922,69	506,23	4.564,48
900103	CENTRO DE DIA DE PENELA	-	12.267,09	773,28	7.014,01
900104	A.T.L. - Atividades Tempos Livres	-	9.621,68	6.861,91	5.878,79
900105	GESTÃO DE PATRIMÓNIO	+	62.371,36	85.612,64	35.874,03
900107	UNIDADE DE FISIOTERAPIA	-	38.978,38	20.502,70	27.658,88
900108	CENTRO DE DIA DO RABAÇAL		0,00	1.365,47	232,55
900109	UNIDADE CUIDADOS CONTINUADOS	+	5.099,99	41.007,17	64.547,38
900110	CRECHE AUGUSTO NEVES	-	22.447,04	28.462,39	28.866,31
900111	CASA DA CRIANÇA	-	13.040,19	1.655,23	617,70
900112	CLDS +		0,00	-	-
900113	CLDS 3G		0,00	-	-
909999	Contrapartida da Analítica	+	43.681,23	91.542,87	47.747,78

Penela, 19 de Março de 2018

A Mesa Administrativa